FOKUS LABE, Z. Ú.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

Od roku 1992 jdeme vedle lidí s vážným duševním onemocněním na jejich cestě zotavení.

Už 34 let.

Sedm okresů Ústeckého kraje · komunitní péče o duševní zdraví

Děčín · Chomutov · Litoměřice · Louny · Most · Teplice · Ústí nad Labem

Stroupežnického 1372/9, 400 01 Ústí nad Labem · www.fokuslabe.cz

Obsah

Čísla stran aktualizujete ve Wordu: klikněte do obsahu pravým tlačítkem → Aktualizovat pole.

Úvodní slovo ... 3

Poslání a činnost ústavu ... 4

Komu jsme oporou a jak pracujeme ... 5

Fokus Labe v číslech 2025 ... 8

Vývoj klíčových ukazatelů ... 9

Systém podpory — komunitní služby ... 11

Oprávnění k poskytování služeb ... 12

Přehled zdravotně - sociálních služeb ... 14

Centra duševního zdraví ... 15

Týmy duševního zdraví ... 16

Služby bydlení ... 16

Recovery housing — zotavovací dům v Chomutově ... 16

Práce ... 17

Návrat na trh práce ... 18

Příprava na práci — čtyři pilíře podpory ... 18

Dobrý Fokus — sociální podnikání ... 19

Projekty, dotace a příspěvky 2025 ... 20

Finanční zpráva za rok 2025 ... 21

Zpráva auditora ... 23

Kontroly a ověření ... 26

Poděkování donátorům a partnerům ... 27

Organizační struktura ... 28

Kontaktní a identifikační údaje ... 30

01

Úvodní slovo

> *„Naděje prostě není optimismus. Není to přesvědčení, že něco dobře dopadne, ale jistota, že má něco smysl — bez ohledu na to, jak to dopadne.“*
>
> **VÁCLAV HAVEL** · *Dálkový výslech, 1986*

Zotavení málokdy začíná velkým rozhodnutím. Začíná tím, že někdo přijde. Sedne si, chvíli mlčí a pak řekne jednu větu o tom, co ho trápí. Navenek se nestalo nic. Ve skutečnosti se právě otevřely dveře.

Takových cest jsem za tři desetiletí viděla mnoho a naučila se z nich jedno: naším úkolem není člověka vést. Je jím jít vedle něj a podržet naději v době, kdy ji sám unést nedokáže. Právě takovou naději — ne optimismus, ale jistotu, že to má smysl — za člověka neseme tak dlouho, dokud si ji nevezme zpátky sám.

Pak přijdou měsíce, ve kterých to vypadá, že se nic neděje. Člověk po dlouhé hospitalizaci mlčí, schůzky ruší, vrací se zpátky. Dá se o něm napsat, že nespolupracuje. Dá se také vidět, že přesto znovu přišel, a zeptat se, co ho sem přivedlo. Ta druhá otázka otevírá dveře. Deficit křičí, síla se musí hledat. Vidět obojí najednou je dovednost, které se učíme celý profesní život.

Aby to bylo možné, sedí u jednoho stolu lékaři, kliničtí psychologové, psychiatrické sestry, sociální pracovníci i peer konzultanti. Lék i rozhovor, diagnóza i příběh patří k sobě. Nesplynou v jedno, ale teprve spolu dávají to pravé. Diagnóza řekne, co člověk má. Příběh řekne, kdo je, co ho drží a kam jde.

A jednoho dne drží ten člověk v ruce klíč od vlastního bytu. Nebo odejde na první směnu. Nebo zavolá, že to tentokrát zvládl sám. To je zotavení. Ne nepřítomnost nemoci, ale život, který má zase svého autora.

Aby takových dnů bylo co nejvíc, patřil rok 2025 reformě péče v Ústeckém kraji. Vedle tří Center duševního zdraví v Ústí nad Labem, Žatci a Chomutově jsme připravovali další tak, aby jich Fokus Labe měl pět. Komunitní péče v kraji dnes stojí na centrech duševního zdraví, na týmech duševního zdraví ve všech okresech, na službách bydlení a zotavovacím domě, na připravovaném centru pro děti a mladé lidi a na síti sociálních podniků. Poprvé v historii regionu může člověk s vážným duševním onemocněním projít celou cestou zotavení blízko svému domovu, od krize přes bydlení až po práci.

Síť ale sama o sobě nikoho nezotaví. Prostředí, ve kterém se člověk zotavuje, se nedá nainstalovat. Tím prostředím jsme my sami. Proto jsme rok 2025 nevěnovali jen růstu, ale také vzdělávání našich týmů a hlasu lidí se zkušeností.

Děkuji kolegyním a kolegům, kteří tuhle práci nejen dělají, ale žijí. Děkuji lidem, kteří nám dali svou důvěru na vlastní cestě zotavení. A děkuji všem donátorům a partnerům, bez nichž by naše práce nebyla možná.

PhDr. Lenka Krbcová Mašínová · ředitelka a zakladatelka Fokus Labe, z. ú.

02

Poslání a činnost ústavu

> *Posláním Fokusu Labe je podporovat lidi se zkušeností s vážným duševním onemocněním, aby mohli žít uspokojující, nadějný a přínosný život — i s omezeními, která nemoc přináší.*

Fokus Labe je zdravotně sociální organizace. Léčíme i podporujeme — poskytujeme registrované zdravotní služby ve čtyřech odbornostech i registrované sociální služby, a to týmiž multidisciplinárními týmy.

Nejsou to dvě paralelní nabídky, mezi nimiž by si člověk vybíral. Léčba, která nepočítá s tím, kde člověk bydlí, zda má práci a koho má kolem sebe, zůstává nedokončená. A podpora, která přehlíží klinický stav, není bezpečná. Proto děláme obojí najednou — celostně.

FOKUS LABE A VŠICHNI JEHO PRACOVNÍCI

01 Léčí a podporují zároveň. Poskytují lékařskou psychiatrickou péči, klinicko-psychologickou péči i ošetřovatelskou péči v psychiatrii — a současně podporu v bydlení, v práci a ve vztazích. Obojí od téhož týmu.

02 Podporují lidi se zkušeností s vážným duševním onemocněním na jejich cestě zotavení a provázejí je tak dlouho, jak je potřeba.

03 Respektují právo člověka rozhodovat o svém životě, o léčbě i o podobě podpory, kterou přijímá.

04 Nesou naději v době, kdy ji člověk sám unést nedokáže, a věří v možnost změny i tam, kde ji druzí nevidí.

05 Přicházejí za člověkem tam, kde žije — domů, do jeho města — a předcházejí tím hospitalizacím nebo je zkracují.

06 Podporují lidi v tom, aby posilovali své silné stránky, dovednosti a vztahy a znovu nacházeli své role a své místo mezi lidmi.

07 Prosazují zájmy a práva lidí s duševním onemocněním, včetně dětí a mladých lidí.

08 Vytvářejí pracovní příležitosti na chráněných místech ve svých sociálních podnicích, protože práce je jednou z cest, jak znovu nabýt sebeúctu a společenskou roli.

09 Podporují svépomoc a hlas lidí se zkušeností — nabízejí peer konzultantství, podporují kreativitu a spolupracují se svépomocnou organizací Self Help.

10 Mluví s veřejností o duševním zdraví otevřeně, aby duševní onemocnění přestalo být důvodem ke stigmatu a k mlčení.

11 Realizují reformu péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji, podílejí se na vzniku nových forem péče — Center duševního zdraví, domů zotavení či skupin slyšení hlasů — a rozvíjejí v této oblasti odborné i občanské aktivity.

> *Léčba a zotavení nejsou dvě různé práce. Jsou to dvě strany téže práce.*

Fokus Labe, z. ú., byl založen v roce **1992**.

03

Komu jsme oporou a jak pracujeme

KOMU JSOU SLUŽBY URČENY

Fokus Labe poskytuje služby dospělým lidem se zkušeností s vážným duševním onemocněním — zejména lidem se zkušeností s onemocněním z okruhu psychóz, s bipolární afektivní poruchou, s hraniční poruchou osobnosti, s těžkými neurotickými poruchami a s duálními diagnózami.

Od roku 2020 poskytuje Fokus Labe prostřednictvím Týmu duševního zdraví pro děti a mladé lidi služby také dětem od 7 do 18 let, které jsou v Ústeckém kraji v ohrožení duševního zdraví.

> *Diagnóza nám vymezuje, komu je služba určena. Neříká nám, kdo ten člověk je.*

ZOTAVENÍ JAKO VÝCHODISKO PRÁCE

Práce Fokusu Labe je založena na principech a hodnotách přístupu nazývaného zotavení. Tento přístup respektuje zotavení jako hluboce osobní a jedinečný proces změny postojů, hodnot, pocitů a rolí. Zdůrazňuje způsob života, který je pro člověka uspokojující, nadějný a přínosný — a to i s omezeními, která nemoc přináší.

Vychází z definice zotavení, kterou v roce 1993 formuloval William A. Anthony z Bostonského centra pro psychiatrickou rehabilitaci.

Zotavení neznamená vyléčení a není ani protikladem léčby. Znamená, že člověk znovu přebírá vládu nad svým životem — rozhoduje o tom, jak chce žít, jakou podporu přijme a co je pro něj důležité. Nepracujeme proto na tom, aby se člověk vrátil do nějakého předchozího stavu, ale aby si mohl budovat život dopředu.

Prakticky to mění výchozí otázku. Klinické vyšetření se ptá, co člověku je; zotavení se ptá, co se s ním děje, co pro něj má smysl a kam chce jít. Obě otázky potřebujeme a bez první z nich by práce nebyla bezpečná. Rozdíl je v tom, která z nich určuje plán: u nás je to ta druhá. Diagnóza vymezuje, co musíme brát v úvahu — cíl si stanovuje člověk sám.

Zotavení také mění postavení naděje. Není to povzbudivý tón rozhovoru, ale pracovní nástroj. Většina lidí, kteří k nám přicházejí, má za sebou zkušenost, že se nic nezmění. Prvním úkolem týmu proto často bývá nést naději za člověka do doby, než ji unese sám — a nést ji i tehdy, kdy pro ni ještě nejsou vidět důvody.

Co to znamená v každodenní praxi

- Plán zotavení píše člověk sám; tým je jeho spoluautorem, ne autorem.
- Ptáme se, čeho chce člověk dosáhnout, ne pouze co ho trápí.
- Uznáváme právo na přiměřené riziko — bez možnosti zkoušet a někdy neuspět není zotavení možné.
- Návrat obtíží nepovažujeme za selhání člověka ani služby, ale za součást cesty.
- Člověk může podporu odmítnout a kdykoli se vrátit. Dveře zůstávají otevřené.

Podporujeme tak lidi v tom, aby nacházeli nový smysl a účel svého života, opírali se o své silné stránky a postupně se vymaňovali z dopadů, které duševní onemocnění na jejich život mělo.

PĚT OBLASTÍ, KTERÉ ZOTAVENÍ UTVÁŘEJÍ

Výzkum osobního zotavení opakovaně nachází pět oblastí, na nichž zotavení stojí. Podpora Fokusu Labe se zaměřuje na všech pět zároveň — proto pracujeme v multidisciplinárních týmech a proto se věnujeme práci, bydlení i vztahům, ne jen léčbě.

OBLAST	CO ZAHRNUJE
Propojení	Vztahy, přátelé, rodina, vzájemná podpora a to, že je člověk součástí komunity.
Naděje	Víra, že zotavení je možné. Motivace ke změně a lidé, kteří naději udrží i za člověka.
Identita	Znovu vybudované pojetí sebe sama, které není postavené na diagnóze. Překonávání stigmatu.
Smysl	Smysluplné role, kvalita života, duchovní rozměr a znovu vystavěný život.
Zmocnění	Odpovědnost za vlastní život, rozhodování o něm a opora ve vlastních silných stránkách.

Leamy, M., Bird, V., Le Boutillier, C., Williams, J., Slade, M.: Conceptual framework for personal recovery in mental health. The British Journal of Psychiatry, 199, 2011, s. 445–452 (rámec CHIME).

PĚT FÁZÍ ZOTAVENÍ ČLOVĚKA SE ZKUŠENOSTÍ S DUŠEVNÍM ONEMOCNĚNÍM

Zotavení není lineární cesta, ale spíše spirála. Pracujeme s pěti fázemi. Nejsou to schody, po kterých se jde jen nahoru — člověk se mezi nimi pohybuje oběma směry a návrat do dřívější fáze není selhání, ale přirozená součást spirály. Žádnou z nich člověk neprochází sám: provází ho klíčový pracovník, který se nalaďuje na to, kde se člověk právě nachází.

FÁZE	CO ČLOVĚK PROŽÍVÁ
1 **Pohlcení nemocí**	Člověk je zaplaven příznaky onemocnění, traumatem nebo ztrátou zázemí. Cítí bezmoc, strach a ztrátu kontroly nad životem; stažení a pasivita jsou obranou, ne leností.
2 **Procitnutí a uvědomění**	Nejhorší nápor odeznívá. Přichází smutek z toho, co člověk ztratil — a s ním i první jiskra touhy: „Takhle už žít nechci.“
3 **Příprava a hledání cesty**	Touha po změně už je pojmenovaná. Člověk mapuje své zdroje, sny a možnosti a sbírá odvahu i informace, než se pustí do velkých kroků.
4 **Přestavba a aktivní práce**	Člověk přebírá odpovědnost do svých rukou. Už se necítí jako oběť diagnózy, ale jako autor svého života. Učí se z chyb i úspěchů.
5 **Život za hranicí nemoci**	Onemocnění už není středobodem vesmíru. Stalo se jednou z mnoha zkušeností v životním příběhu. Člověk žije podle svých vlastních představ.

Podle metodiky individuálního plánování Fokusu Labe.

KOLO ŽIVOTA — OSM OBLASTÍ POTŘEB A SPOLEČNÉ PLÁNOVÁNÍ ZOTAVENÍ

Kolo života přímo navazuje na to, co nemoc bere. Zabraňuje tomu, abychom viděli jen tu oblast, která je zrovna nejvíc vidět, a drží před očima celého člověka. Ve středu kola stojí člověk a jeho vlastní volba: v každé oblasti si sám člověk oškáluje svou spokojenost a vybere ty, kde chce začít pracovat na změně.



OBLAST	ČEHO SE TÝKÁ
1 Bydlení a domácnost	Střecha nad hlavou, dovednosti pro chod domova a místo, kde se člověk cítí bezpečně.
2 Práce a zaměstnání	Smysluplná činnost, podpora v zaměstnání a vlastní příjem namísto závislosti na dávkách.
3 Zdraví a tělesná kondice	Psychické i somatické zdraví, zvládání symptomů, krizové plánování a práce s návykovými látkami.
4 Sociální vztahy a rodina	Obnova vztahů s blízkými, nová přátelství, překonávání osamělosti a nácvik komunikace.
5 Volný čas, zájmy a komunita	Naplnění času a zapojení do běžných veřejných služeb namísto uzavírání se do psychiatrického světa.
6 Vzdělávání a osobní rozvoj	Dokončení školy, kurzy a rekvalifikace, posilování sebevědomí a objevování skrytého potenciálu.
7 Finance a právo	Hospodaření s penězi, řešení dluhů, svéprávnost a jednání na úřadech.
8 Vnitřní svět, spiritualita a identita	Hledání smyslu, obnova naděje, přijetí sebe sama a budování identity nezávislé na nemoci.

> Osmá oblast dává Kolu úplnost. Právě ve vnitřním světě se odehrává jádro zotavení — hledání smyslu, obnova naděje a přijetí sebe sama nezávisle na nemoci. Je to rovina, kterou nemoc zasahuje nejhlouběji a kterou přístup zotavení nejvíc pomáhá obnovit.

04

Fokus Labe v číslech 2025

Služby v oblasti péče o duševní zdraví poskytujeme ve všech sedmi okresech Ústeckého kraje. Následující přehled uvádí klíčové ukazatele roku 2025 v porovnání s rokem 2024.

LIDÉ V PODPOŘE FOKUSU LABE

1 876 +29 %

2024: 1 452 · 2023: 944

TERAPEUTICKÉ INTERVENCE

103 892 +29 %

2024: 80 419 · 2023: 51 767

LIDÉ VE ZDRAVOTNÍCH SLUŽBÁCH

581 +20 %

2024: 485 · 2023: 219

LIDÉ VE SLUŽBÁCH BYDLENÍ

56 +4 %

2024: 54 · 2023: 49

LIDÉ V ZAMĚSTNÁNÍ

113 +5 %

2024: 108 · 2023: 101

SPOLUPRÁCE NAVÁZANÁ V NEMOCNICÍCH

198 +39 %

2024: 142 · 2023: 45

DĚTI, MLADÍ LIDÉ A JEJICH RODINY

130 +41 %

2024: 92 · 2023: 87

SKUPINOVÁ SETKÁNÍ PRO RODIČE A BLÍZKÉ

62 +3 %

2024: 60 · 2023: 50

PRŮMĚRNÝ POČET INTERVENCÍ NA ČLOVĚKA

55,4 bez změny

2024: 55 · 2023: 52

ABSOLVENTI VZDĚLÁVACÍHO MODULU

12 – 3

2024: 15

V roce 2025 jsme poskytli podporu 1 876 lidem se zkušeností s vážným duševním onemocněním — o 424 více než v roce předchozím, tedy o 29 %. Ve stejném poměru vzrostl i počet terapeutických intervencí, na 103 892. Průměrná intenzita podpory na jednoho člověka přitom zůstala nezměněná, přibližně 55 intervencí za rok: rostli jsme v dosahu, nikoli na úkor hloubky práce s jednotlivým člověkem.

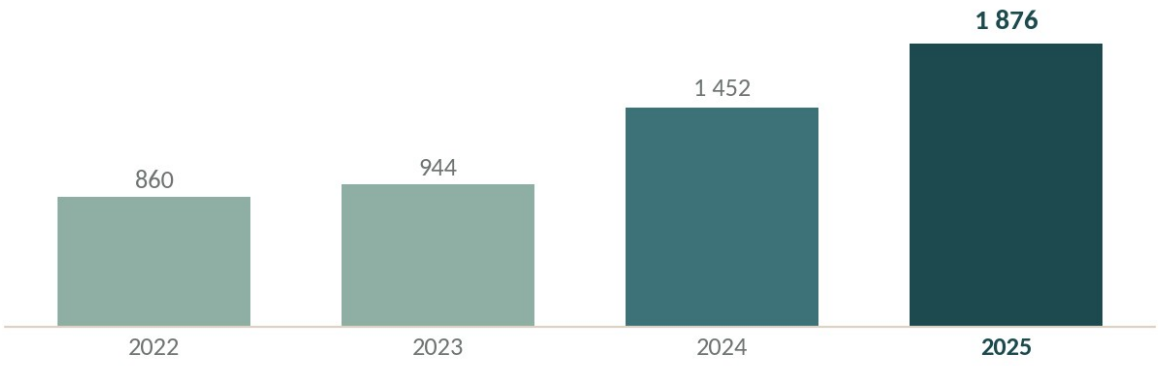
Nejvýrazněji se zvýšil počet dětí, mladých lidí a jejich rodin, kterým jsme poskytli podporu v oblasti duševního zdraví (o 41 %), a počet lidí, se kterými jsme navázali spolupráci v psychiatrických nemocnicích a léčebnách (o 39 %). Služby bydlení, zaměstnávání a skupiny pro rodiče a blízké rostly mírněji — jejich kapacita je dána počtem míst, nikoli poptávkou.

05

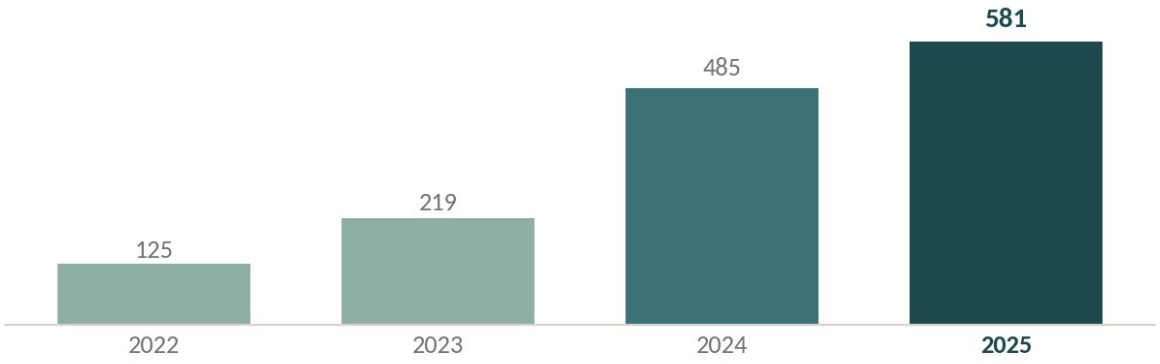
Vývoj klíčových ukazatelů

Grafy zachycují vývoj klíčových ukazatelů v letech 2022–2025.

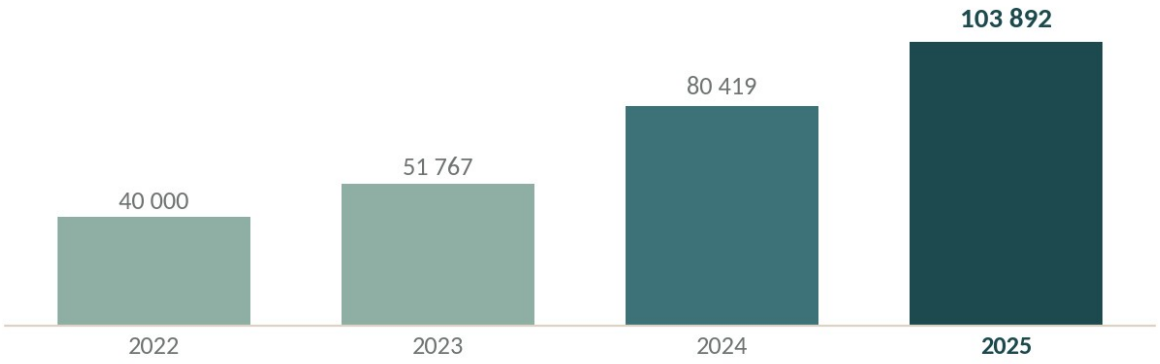
Lidé v podpoře Fokusu Labe



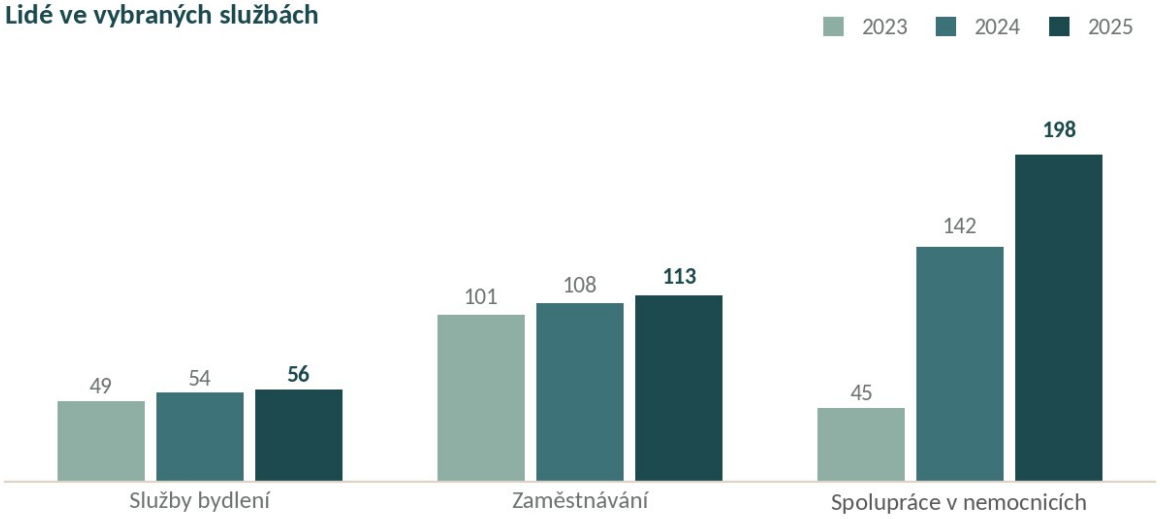
Lidé ve zdravotních službách



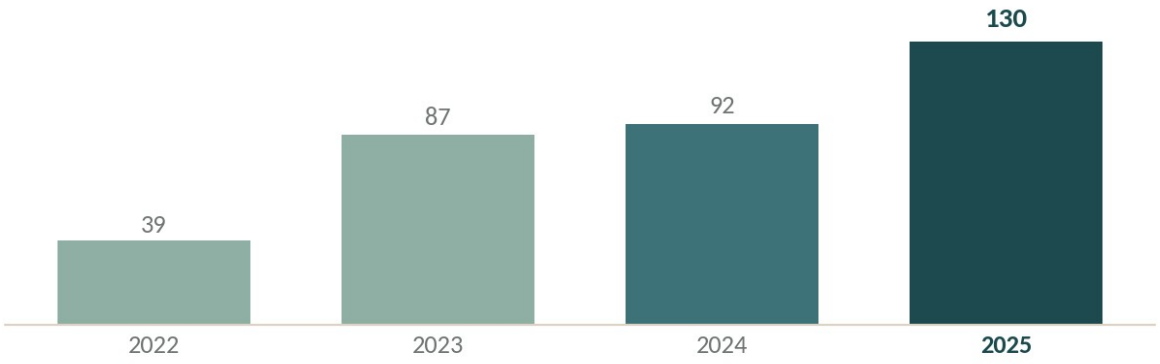
Terapeutické intervence za rok



Lidé ve vybraných službách



Děti, mladí lidé a jejich rodiny



Průměrný počet intervencí na jednoho člověka za rok zůstal i při výrazném růstu počtu podpořených lidí prakticky nezměněný: 55,4 v roce 2025 a 55,4 v roce 2024. Rostli jsme tedy v dosahu podpory, ne na úkor její intenzity.

06

Systém podpory — komunitní služby

Člověk nepotřebuje podporu ve všech oblastech života naráz, ale v té, která je pro něj právě teď důležitá. Fokus Labe proto nestaví služby vedle sebe jako oddělené nabídky, ale jako jeden systém, do něhož lze vstoupit v kterémkoli místě a v němž se podpora přizpůsobuje kolu života konkrétního člověka — jeho bydlení, práci, zdraví, vztahům, volnému času, vzdělávání, financím i vnitřnímu světu.

Podporu poskytují multidisciplinární týmy. Pracují v nich lékaři psychiatři, klinični psychologové, všeobecné sestry a sestry se specializací v psychiatrii, sociální pracovníci, pracovníci v sociálních službách a peer konzultanti — lidé s vlastní zkušeností s duševním onemocněním, jejichž zotavení je pro druhé důkazem, že je možné. Tým pracuje formou case managementu, asertivně a v přirozeném prostředí člověka.

V každém pilíři systému držíme obojí: klinický obraz i život člověka. Proto u každého uvádíme, co obnáší odborně — a co znamená pro toho, kdo ho využívá.

PILÍŘE SYSTÉMU PODPORY

01 Centra duševního zdraví a týmy duševního zdraví

ODBORNĚ Psychiatrická a klinicko-psychologická péče, ošetřovatelská péče v psychiatrii, sledování a zvládání symptomů, podpora v užívání léků, krizové plánování a spolupráce s lůžkovou péčí. Dostupné ve všech sedmi okresech kraje.

PRO ČLOVĚKA Krizi nemusí řešit až hospitalizací. Vedle něj stojí tým, který ho zná, a jeden klíčový pracovník, který ho provází.

02 Bydlení orientované na zotavení a chráněné bydlení

ODBORNĚ Komunitní bydlení, chráněné byty a zotavovací dům. Podpora v péči o zdraví a v užívání léků přímo v běžném prostředí, včasné rozpoznání zhoršení a nácvik dovedností pro chod domácnosti.

PRO ČLOVĚKA Bezpečné místo k životu a možnost přebírat odpovědnost za vlastní domácnost svým tempem.

03 Centrum duševního zdraví pro děti a mladé lidi

ODBORNĚ Péče o duševní zdraví dětí od 7 do 18 let, práce s celou rodinou a spolupráce se školami a s dětskou psychiatrií.

PRO ČLOVĚKA S péčí o duševní zdraví se nečeká, až dítě dospěje.

04 Vzdělávání, pracovní rehabilitace, sociálně terapeutické dílny a sociální podnikání

ODBORNĚ Pracovní rehabilitace jako součást cesty zotavení — postupné zatěžování, nácvik pracovních dovedností a sledování toho, co člověk zvládne, od chráněného prostředí až po otevřený trh práce.

PRO ČLOVĚKA Práce, která má smysl, a role, kterou má i mimo systém péče.

05 Skupiny pro rodiče a blízké

ODBORNĚ Psychoedukace — srozumitelná informace o onemocnění, léčbě a varovných příznacích — a podpora rodiny jako součásti prostředí, v němž se člověk zotavuje.

PRO ČLOVĚKA Rodina není pouze zdrojem podpory. Má i své vlastní potřeby a nárok na pomoc.

> Pilíře nejsou schody, po kterých by bylo nutné stoupat v daném pořadí. Člověk může vstoupit kdekoli, využívat několik oblastí podpory zároveň a z kterékoli kdykoli odejít. O tom, co potřebuje a v jakém pořadí, rozhoduje on.

07

Oprávnění k poskytování služeb

Aby byla podpora zákonná, ověřitelná a hrazená z veřejných zdrojů, musí být rozdělena do registrovaných druhů sociálních služeb a do zdravotních odborností. Toto rozdělení je administrativní. Člověk, který podporu využívá, se v něm orientovat nemusí — potkává jeden tým, jednoho klíčového pracovníka a jeden plán zotavení, i když se za tím skrývá několik oprávnění a několik plátců.

> *Propojení sociálních a zdravotních oprávnění pod jednou střechou umožňuje pracovat s člověkem celostně — nemusí volit mezi léčbou a podporou v běžném životě.*

SOCIÁLNÍ SLUŽBY

Fokus Labe poskytuje sociální služby dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, a to na základě oprávnění — registrace. Toto oprávnění vzniká na základě rozhodnutí, které vydává Krajský úřad Ústeckého kraje.

DRUH SLUŽBY	§	CO ZNAMENÁ PRO ČLOVĚKA
Chráněné bydlení	§ 51	Bydlení s podporou klíčového pracovníka, s vlastním soukromím i mírou odpovědnosti.
Sociálně terapeutické dílny	§ 67	Nácvik pracovních dovedností v chráněném a podporujícím prostředí.
Sociální rehabilitace	§ 70	Nácvik a podpora dovedností pro samostatný život, práci a vztahy — přímo v prostředí, kde člověk žije.
Centrum duševního zdraví	§ 70a	Propojená zdravotní a sociální péče jednoho multidisciplinárního týmu.

Podrobněji viz registr poskytovatelů sociálních služeb.

Rok 2025 byl prvním rokem, kdy mělo Centrum duševního zdraví vlastní zákonné ukotvení jako samostatný druh sociální služby podle § 70a.

ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Fokus Labe poskytuje zdravotní služby dle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, na základě smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami.

ODBORNOST	CO ZNAMENÁ PRO ČLOVĚKA
ODBORNOST 305 **Psychiatrie**	Lékařská péče psychiatra, včetně návštěv v domácím prostředí člověka.
ODBORNOST 901 **Klinická psychologie**	Psychologická diagnostika, terapie a podpora při zvládání nemoci.
ODBORNOST 911 **Všeobecná sestra**	Zdravotní péče tam, kde člověk žije, ne pouze v ordinaci.
ODBORNOST 914 **Sestra pro péči v psychiatrii**	Specializovaná psychiatrická sesterská péče v komunitě.

Údaje o zdravotních službách se vztahují k roku 2025. V roce 2026 se právní úprava Center duševního zdraví změnila a registrace má jinou podobu.

08

Přehled zdravotně - sociálních služeb

Stav k 1. 9. 2026

SLUŽBA	PŮSOBIŠTĚ	URČENO PRO
CENTRA DUŠEVNÍHO ZDRAVÍ		
Centrum duševního zdraví	Ústí nad Labem	dospělí
Centrum duševního zdraví	Litoměřice	dospělí
Centrum duševního zdraví	Žatec	dospělí
Centrum duševního zdraví	Chomutov	dospělí
Centrum duševního zdraví pro děti a mladé lidi	Ústí nad Labem	děti od 7 do 18 let
TÝMY DUŠEVNÍHO ZDRAVÍ		
Tým duševního zdraví	Děčín / CDZ v roce 2027	dospělí
Tým duševního zdraví	Teplice a Bílina	dospělí
Tým duševního zdraví	Most a Litvínov / CDZ v roce 2027	dospělí
SLUŽBY BYDLENÍ		
Tým bydlení	Ústí nad Labem	dospělí
Recovery housing — zotavovací dům	Chomutov	dospělí

Ve vykazovaném roce 2025 provozoval Fokus Labe tři Centra duševního zdraví — v Ústí nad Labem, Žatci a Chomutově. Ostatní okresy zajišťovaly týmy duševního zdraví.

Přehled výše zachycuje pozdější stav sítě služeb, kdy Center duševního zdraví je pět: po skončení vykazovaného roku k nim přibyly Litoměřice a Centrum duševního zdraví pro děti a mladé lidi. Právě na jejich vzniku jsme v roce 2025 pracovali.

09

Centra duševního zdraví

Fokus Labe vstoupil do reformy péče o duševní zdraví v České republice pilotním projektem vzniku Centra duševního zdraví v Ústí nad Labem. Navázal tak na tradici své dlouholeté práce a rozšířil svůj přístup o nové profese.

Centrum duševního zdraví je mezičlánkem mezi primární péčí — včetně ambulantní psychiatrické péče — a lůžkovou akutní i specializovanou péčí. Jeho funkcí je prevence hospitalizací či jejich zkracování a podpora lidí při návratu z dlouhé hospitalizace do běžného života.

Za tímto účelem CDZ vytváří potřebné programy a zajišťuje v rámci své spádové oblasti funkční propojení ambulantní a lůžkové péče. Multidisciplinární tým CDZ pracuje formou case managementu a poskytuje flexibilní individualizovanou službu všem lidem ze spádové oblasti, kteří ji potřebují bez dlouhé čekací doby.

K zajištění hlavního cíle — maximální společenské integrace a klinického i sociálního zotavení lidí se zkušeností s duševním onemocněním — spolupracuje CDZ ve svém regionu s dalšími subjekty a službami, jak specializovanými, tak s těmi, které jsou určeny pro běžnou populaci v oblasti zaměstnání, vzdělávání, bydlení či volnočasových aktivit.

Centra duševního zdraví jsou novým nízkoprahovým pilířem pro poskytování zdravotně sociálních služeb. Tímto pilířem se rozšiřuje systém péče v ČR a přibližuje ji blíže lidem s duševním onemocněním. CDZ poskytuje individualizovanou péči zejména lidem se zkušeností s vážným duševním onemocněním (Severe Mental Illness, SMI) a koordinuje dostupné služby s ohledem na potřeby člověka v jeho přirozeném prostředí.

HOLISTICKÝ PŘÍSTUP

Práce multidisciplinárních komunitních týmů je primárně zaměřena na holistický bio-psycho-sociální model a je orientována na celostní podporu člověka na jeho cestě zotavení. Zotavením není myšlena jen nepřítomnost příznaků nemoci, ale udržení či znovunaplnění rodinných, sociálních, společenských i pracovních rolí.

ASERTIVNÍ PŘÍSTUP

Tým CDZ i týmy duševního zdraví pracují asertivně. Podporují nejen ty, kdo se ozvou sami, ale i ty, kteří službu nevyhledávají nebo ji v určité fázi — kvůli vlivu nemoci na jejich schopnost jednání a rozhodování — odmítají. Bez podpory pracovníků z týmu se jejich situace stále zhoršuje a vzdalují se běžnému životu.

CASE MANAGEMENT

Tým pracuje formou case managementu. Pro zajištění individualizované práce je zapotřebí, aby každý člověk měl jednoho konkrétního člena týmu jako svého klíčového pracovníka. Role klíčového pracovníka je jednak v přímé podpoře člověka, jednak v koordinaci naplňování jeho individuálního plánu zotavení. Klíčový pracovník je po potřebnou dobu průvodcem člověka

10

Týmy duševního zdraví

Fokus Labe poskytuje i v dalších částech Ústeckého kraje komplexně zaměřenou dlouhodobou péči pro lidi s vážným duševním onemocněním. V každém okrese zapojuje do svých týmů sociální pracovníky, pracovníky v sociálních službách, všeobecné sestry, psychology, lékaře a peer konzultanty.

Organizace postupně připravuje prostředí pro růst týmů duševního zdraví v týmy Center duševního zdraví.

Služby bydlení

V Ústí nad Labem poskytuje Fokus Labe služby bydlení v komunitním skupinovém bydlení a v chráněných bytech. Podpora je realizována formou klíčového pracovníka, který je průvodcem člověku s duševním onemocněním na jeho cestě zotavení.

FORMA BYDLENÍ	MÍST	CHARAKTERISTIKA
Komunitní bydlení Všebořice	**16**	Jednolůžkové chráněné byty ve dvou vilkách. Lidé zde sdílí život společně s dostatkem soukromí a možností individuálního života; je zde poskytována vyšší míra pomoci a podpory.
Samostatné chráněné byty	**11**	Byty v civilní zástavbě na různých místech Ústí nad Labem. Vyšší samostatnost a odpovědnost za svůj život a rozhodnutí.

Pokud je to potřeba, poskytuje tým bydlení podporu na nezbytně potřebnou dobu i v bytech, které lidé vlastní sami.

Recovery housing — zotavovací dům v Chomutově

Dům orientovaný na zotavení lidí se zkušeností s vážným duševním onemocněním, kteří prodělali hospitalizaci v psychiatrických léčebnách či v pobytových službách domovů se zvláštním režimem. Vila z počátku století stojí v rezidenční čtvrti města Chomutov.

Dům má devět malých bytů. V každém z nich je malá kuchyňka, obývák s postelí a sociální zařízení. Dva byty jsou určeny pro páry. Celkem je v domě jedenáct míst k životu. V dolní části domu jsou společná místa pro vaření a setkávání a prostory pro tým.

Do domu zotavení mohou přijít lidé z Psychiatrické léčebny Petrohrad, Psychiatrické nemocnice Horní Beřkovice a z domovů se zvláštním režimem Ústeckého kraje, ale i lidé, kteří nemají zkušenost s dlouhodobou hospitalizací. Dům zotavení je úzce propojen s komunitním týmem duševního zdraví v Chomutově.

V roce 2025 poskytl tým bydlení v Ústí nad Labem podporu 37 lidem (2024: 35).

13

Práce

Zapojení lidí se zkušeností s vážným duševním onemocněním do práce má výrazný přínos pro společnost. Člověk, který pracuje, není odkázán na sociální dávky; zaměstnání posiluje sebevědomí a vnitřní celistvost člověka. Zvyšuje se společenská prospěšnost člověka, posiluje se jeho sebevědomí a sebehodnota, a dochází tak i ke zlepšení jeho zdravotního stavu.

> *„Práce je v naší kultuře hluboce zakotvená, je na ní vystavěna architektura společnosti i psychika člověka. Práce je nástrojem kariéry i společenského vzestupu, je naplněním motivací, ambicí i ctižádostí, spokojeností i radostí. Práce je ústředním institutem, který organizuje život člověka a jehož prostřednictvím se člověk sám definuje a utváří si svoji identitu a svoje sebevědomí.“*

Lidé, kteří čerpají podporu Fokusu Labe, považují práci za důležitou a možnost pracovat za významnou součást svého života. V zaměstnání tráví většina z nich více času než jakýmkoli jiným typem aktivity.

V rámci pracovního uplatnění na trhu práce provozuje Fokus Labe chráněná pracovní místa v gastronomických provozech, šicí dílně, tiskárně a mobilní řemeslné dílně. Zaměstnávání lidí je realizováno na základě zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti.

Výzkumy uvádějí, že pracovní zapojení lidí s dlouhodobou zkušeností s duševním onemocněním, kteří nejsou hospitalizováni, nepřevyšuje 10 %, což je méně než u lidí s tělesným postižením. Přesto většina lidí s psychickými problémy pracovat chce — 70 % lidí, kterým je Fokus Labe oporou, si pracovat přeje.

> V roce 2025 bylo v provozovnách Fokusu Labe zaměstnáno 113 lidí se zkušeností s vážným duševním onemocněním. (2024: 108 · 2023: 101)

14

Návrat na trh práce

Návrat do práce po onemocnění provází řada potíží, které negativně ovlivňují fungování a návrat do zaměstnání. Z našich zkušeností vyplývá, že obtížný návrat do zaměstnání často souvisí s:

- nesamostatností a malou motivací k činnosti,
- užíváním psychiatrické medikace,
- sníženou důvěrou v okolí,
- problémy s vytvářením a udržováním mezilidských vztahů,
- problematickým interpersonálním chováním na pracovišti,
- stigmatizující přítomností psychiatrické nemoci,
- nedostatkem pracovních zkušeností v minulosti.

Obtíže v pracovní oblasti mohou vyústit v částečnou či úplnou ztrátu schopnosti pracovat. Někdy je tato ztráta trvalá, někdy dočasná. Dopady duševního onemocnění na pracovní uplatnění se liší podle typu a závažnosti onemocnění.

Fokus Labe proto zřizuje rozmanité pracovní příležitosti, které kombinuje s efektivní sociální a rehabilitační podporou tak, aby člověk s duševním onemocněním měl vstupní motivaci pro práci, cítil se v práci bezpečně, zvládl interpersonální vztahy na pracovišti a nabral pracovní zkušenosti v různorodých profesích.

15

Příprava na práci — čtyři pilíře podpory

Fokus Labe kultivuje a rozvíjí schopnost lidí pracovat a udržet si zaměstnání formou komplexní podpory, která má čtyři pilíře.

1

Vzdělávací program

Systematická příprava na vstup nebo návrat na pracovní trh.

2

Sociálně terapeutické dílny

Nácvik pracovních dovedností v chráněném a podporujícím prostředí.

3

Sociální rehabilitace na pracovišti

Snižování sociální fobie po návratu z hospitalizace, podpora přímo v provozu.

4

Chráněná místa v sociálních podnicích

Reálné zaměstnání v gastronomii, dílnách a tiskárně Fokusu.

16

Dobrý Fokus — sociální podnikání

Sociální podniky Fokusu Labe jsou místem, kde lidé s duševním onemocněním získávají reálnou pracovní zkušenost. Zároveň jsou běžnou součástí života měst Ústeckého kraje — restauracemi, bistry, kavárnami a dílnami, které slouží veřejnosti.

PROVOZ	ZAMĚŘENÍ	MÍSTO
Restaurace Chaloupka	Fůze světových kuchyní a řemeslné pivo	Ústí nad Labem
Fokus catering, cukrárna a pekárna	Catering, domácí pečení, svatby	Ústecký kraj
Bistro Piknik	Moderní bistro, snídaně, brunche	Ústí nad Labem
Bistro Piknik	Moderní bistro, snídaně, brunche	Děčín
Kavárna Resslovka	Bistro v italském stylu	Ústí nad Labem
Bistro La Buž	Fresh saláty a moučníky	Ústí nad Labem
Šicí dílna La Šik	Textilní výroba	Ústí nad Labem
Tiskárna Fokus	Tisk a polygrafie	Ústí nad Labem
Mobilní a zahradnická dílna	Řemeslné a zahradnické práce	Ústecký kraj

17

Projekty, dotace a příspěvky 2025

Přehled provozních dotací a účelových příspěvků měst a Ústeckého kraje a úhrad od lidí, kteří služby využívají, za rok 2025.

POSKYTOVATEL	2025 (KČ)
MĚSTA	
Město Bílina	15 000
Město Děčín	178 000
Město Chomutov	211 400
Město Litoměřice	80 000
Město Louny	40 000
Město Lovosice	85 000
Město Most	113 350
Město Roudnice nad Labem	49 000
Město Štětí	50 000
Město Teplice	360 000
Město Ústí nad Labem	2 330 360
Město Žatec	80 000
Města celkem	**3 592 110**
ÚSTECKÝ KRAJ	
Dotace z rozpočtu Ústeckého kraje	1 037 930
Dotace ze státního rozpočtu ČR prostřednictvím Ústeckého kraje	77 164 100
Ústecký kraj celkem	**78 202 030**
ÚHRADY OD LIDÍ, KTEŘÍ SLUŽBY VYUŽÍVAJÍ	
Příspěvky od lidí, kteří služby využívají	1 359 310
Dotace, příspěvky a úhrady celkem	**83 153 450**

> Dotace ze státního rozpočtu prostřednictvím Ústeckého kraje tvoří 93 % všech zdrojů, města 4 % a úhrady od lidí, kteří služby využívají, 2 %.

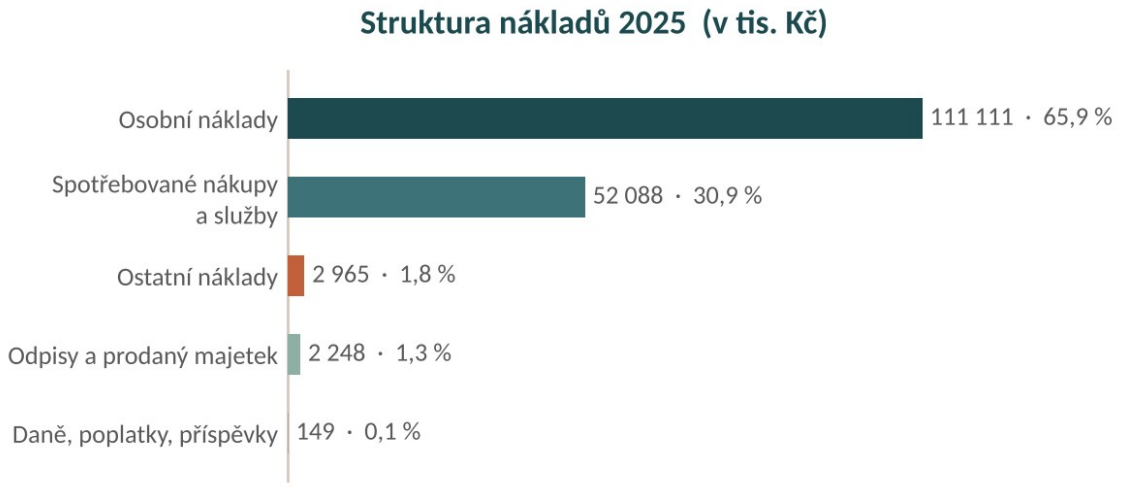
18

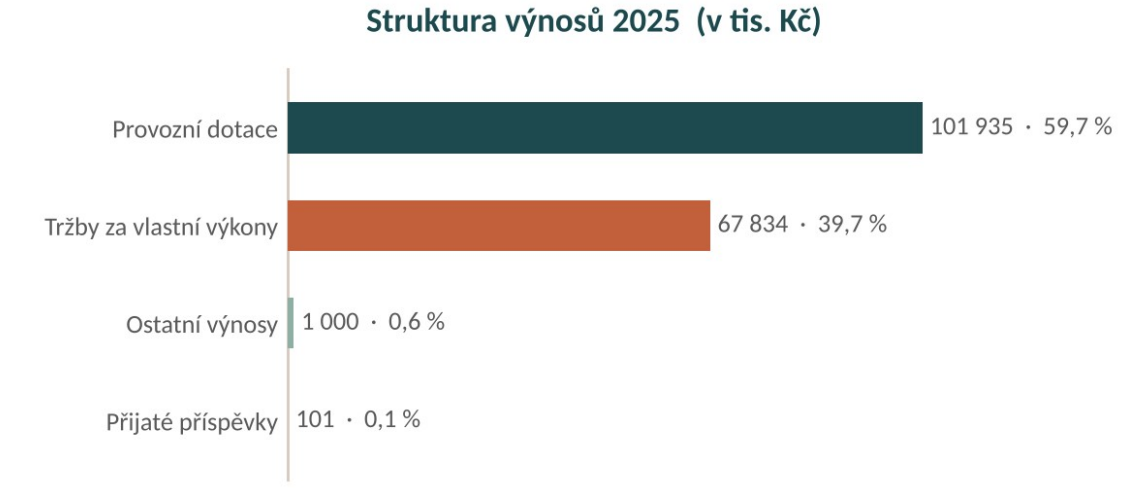
Finanční zpráva za rok 2025

Výkaz zisků a ztrát (v tis. Kč)

POLOŽKA	2025
NÁKLADY	
Spotřebované nákupy a nakupované služby	52 088
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	0
Osobní náklady	111 111
Daně a poplatky	113
Ostatní náklady	2 965
Odpisy, prodaný majetek a použití rezerv	2 248
Poskytnuté příspěvky	36
Daň z příjmu	0
Náklady celkem	**168 561**
VÝNOSY	
Provozní dotace	101 935
Přijaté příspěvky	101
Tržby za vlastní výkony	67 834
Ostatní výnosy	1 000
Tržby z prodeje majetku	0
Výnosy celkem	**170 870**
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	
Výsledek hospodaření před zdaněním	**2 309**
Výsledek hospodaření po zdanění	**2 309**

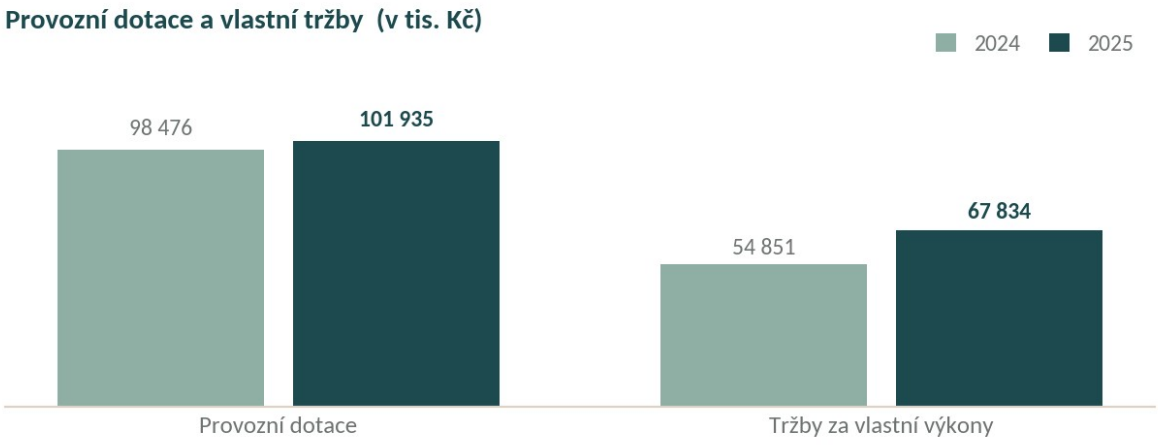
STRUKTURA HOSPODAŘENÍ V ROCE 2025





VLASTNÍ TRŽBY A DOTACE

Výnosy z vlastní činnosti — provozy sociálních podniků, zdravotní služby a další výkony — rostly rychleji než dotace. Podíl vlastních tržeb na výnosech se tím zvýšil z 35,6 % v roce 2024 na 39,7 % v roce 2025.



19

Zpráva auditora

Účetní závěrku Fokusu Labe, z. ú., za rok 2025 ověřila auditorská společnost 22HLAV s.r.o., evidenční číslo Komory auditorů České republiky 277. Auditorem odpovědným za zakázku byl Ing. Jan Černý, evidenční číslo KAČR 2455. Zpráva auditora je datována 25. září 2026.

VÝROK AUDITORA

„Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace Fokus Labe, z. ú., k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.“

Audit byl proveden v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami.

OSTATNÍ INFORMACE UVEDENÉ VE VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Auditor posuzoval rovněž ostatní informace uvedené v této výroční zprávě mimo účetní závěrku a svou zprávu o nich. K tomuto posouzení uvádí, že v rámci provedených postupů v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistil.

Nedílnou součástí zprávy auditora jsou rozvaha k 31. 12. 2025, výkaz zisku a ztráty za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 a příloha v účetní závěrce za totéž období. Zpráva nezávislého auditora je v plném znění otištěna na následujících dvou stranách; kompletní účetní závěrka je uložena u Krajského soudu v Ústí nad Labem a v sídle organizace.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA V PLNÉM ZNĚNÍ

Na následujících dvou stranách je otištěna zpráva nezávislého auditora tak, jak byla organizaci předána.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena správní radě a zakladatelům Fokus Labe, z.ú.

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit účetní závěrky organizace Fokus Labe, z.ú. (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy ke 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace Fokus Labe, z.ú. ke 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025** v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá správní rada Organizace.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Organizaci, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost správní rady Organizace za účetní závěrku

Správní rada Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je správní rada Organizace povinna posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou

22HLAV s.r.o., Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem
ICIN: 64052907 • VAT ID: CZ64052907 • data box: bfus9w4
Classification code. C 10016 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem
info@22hlav.cz
www.22hlav.cz
+420 230 234 554
Member of MSI Global Alliance
KAČR registration number 277
KDP ČR certificate
Ústí nad Labem • Prague • Olomouc

případů, kdy správní rada plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Organizaci odpovídá správní rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol správní radou.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti správní rada Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky správní radou a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat správní radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.
člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem
evidenční číslo KAČR 277

25. září 2026



22HLAV
Digitally signed by Ing. Jan Černý
Reason: I am the author of this document
Date: 2026.09.25 06:50:39+02'00'

Ing. Jan Černý
evidenční číslo KAČR 2455

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:
1. Rozvaha k 31.12.2025
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2025 – 31.12.2025
3. Příloha v účetní závěrce za období 1.1.2025 – 31.12.2025

20

Kontroly a ověření

Krajský úřad Ústeckého kraje jako registrující orgán provedl v měsíci květnu 2025 kontrolu plnění registračních podmínek u sociálních služeb poskytovaných Fokusem Labe, z. ú.

LEGISLATIVNÍ RÁMEC KONTROLY REGISTRAČNÍCH PODMÍNEK

Ustanovení § 79 odst. 1 a § 80 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, definují základní právní, personální, materiální a ekonomické předpoklady, které musí každý poskytovatel sociálních služeb splňovat nejen při vstupu do systému (při registraci), ale po celou dobu aktivního poskytování služeb.

Vymezení podle **§ 79 odst. 1** ukládá poskytovateli povinnost prokázat a trvale udržovat odbornou způsobilost všech pracovníků, kteří vykonávají přímou péči nebo sociální práci, a to včetně doložení jejich bezúhonnosti a zdravotní způsobilosti pro daný výkon práce. Z hlediska zázemí toto ustanovení vyžaduje zajištění odpovídajících materiálních a technických podmínek, které odpovídají druhu a formě poskytované sociální služby, a doložení právního vztahu k užívaným prostorám (např. formou vlastnického práva či nájemní smlouvy). Ekonomickou stabilitu a transparentnost poskytovatel dokládá potvrzením o bezdlužnosti vůči finančnímu úřadu, celní správě a na pojistném na sociální zabezpečení a veřejné zdravotní pojištění.

Ustanovení **§ 80** na tyto podmínky přímo navazuje a doplňuje je o povinnost poskytovatele uzavřít a po celou dobu poskytování sociálních služeb mít platné pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou při poskytování sociálních služeb. Toto pojištění slouží jako klíčová právní ochrana lidí, kterým službu poskytujeme, i samotné organizace v případě nepředvídatelných událostí.

Předmětem kontroly tak bylo komplexní prověření, zda naše organizace tyto zákonné standardy kontinuálně dodržuje, disponuje stabilním personálním i materiálním zázemím a plní veškeré závazky vůči státu i vůči lidem, kterým je oporou.

> VÝSLEDEK KONTROLY
>
> *V rámci konané kontroly nebyly zjištěny nedostatky.*

21

Poděkování donátorům a partnerům

DONÁTORŮM

- Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky prostřednictvím Ústeckého kraje
- Krajský úřad Ústeckého kraje
- Úřad práce České republiky
- Statutární město Ústí nad Labem
- Statutární město Děčín
- Statutární město Teplice
- Statutární město Most
- Statutární město Chomutov
- Město Litoměřice
- Město Bílina
- Město Lovosice
- Město Louny
- Město Žatec
- Město Štětí
- Město Roudnice nad Labem

PARTNERŮM

- Krajská zdravotní, a. s.
- Fokus ČR, z. s.
- Self Help, z. s.
- Psychiatrická nemocnice Horní Beřkovice
- Dětská psychiatrická nemocnice Louny
- Psychiatrická léčebna Petrohrad
- Klub přátel Fokusu Labe
- Všem občanským podporovatelům
- Všem spřízněným duším

22

Organizační struktura

Jména platná k 1. 9. 2026

SPRÁVNÍ RADA

Člen správní rady	**Mikuláš Krbec**
Členka správní rady	**Mgr. Ivana Vlčková**
Člen správní rady	**Vladimír Conk**

VEDENÍ ORGANIZACE

Ředitelka Fokus Labe, z. ú.	**PhDr. Lenka Krbcová Mašínová**
Náměstkyně pro zdravotní a sociální služby	**Mgr. Iva Severa Kašpárková**
Finanční manažer	**Petr Čálek**
Správa nemovitostí	**Hana Kulesová**
Vedoucí marketingového týmu	**Mikuláš Krbec**
Manažerka sociálních služeb	**Jana Kapustová**
Manažerka zdravotních služeb	**Petra Novotná**
Projektová manažerka	**Anna Černohousová**

VEDOUCÍ SLUŽEB

Centrum duševního zdraví Ústí nad Labem a bydlení	
Tým duševního zdraví Děčín	**Mgr. Barbora Fleischerová**
Tým duševního zdraví Teplice	**Radka Doležalová, DiS.**
Centrum duševního zdraví Litoměřice	**Radka Doležalová, DiS.**
Tým duševního zdraví Most	**Bc. Alena Veverková**
Centrum duševního zdraví Žatec	**Mgr. Klára Sussmannová**
Centrum duševního zdraví Chomutov a Recovery house	**Bc. Eliška Plichtová**
Centrum duševního zdraví pro děti a mladé lidi	**Robert Krejčí**
Vedoucí koučovacího týmu	**Anna Kratochvílová**

VEDOUCÍ SOCIÁLNÍCH PODNIKŮ — DOBRÝ FOKUS

Tým Dobrý Fokus vedoucí manažer	**Anna Kratochvílová**
Dobrý Fokus catering	**Lenka Bartušková**

Sociální podnik a STD Chaloupka	**Klára Brudnová**
Piknik Ústí nad Labem	**Julie Wasermanová**
Piknik Děčín	**Markéta Kozlíková**
Kavárna Resslovka	**Petra Vídeňská**
Bistro La Buž	**Petra Vídeňská**
Šicí dílna La Šik	**Jaroslava Merleová**
Tiskárna Fokus	**Mikuláš Krbec**
Mobilní dílna	**Oldřich Jelínek**

23

Kontaktní a identifikační údaje

NÁZEV

Fokus Labe, z. ú.

IČ

44226586

SÍDLO

Stroupežnického 1372/9

400 01 Ústí nad Labem – centrum

TELEFON

+420 732 710 367

E-MAIL

fokus@fokuslabe.cz

WEB

www.fokuslabe.cz

Zapsáno v rejstříku zapsaných ústavů vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem.